



Marta Buduba SOÑAR EL FUTURO ... Y CONCRETARLO

El nuevo edificio que se está levantando por detrás de la actual Cooperativa en la esquina de Aveleyra e Irigoyen, es un proyecto de más de 20 años, que siempre se postergó porque se presentaban otras propuestas como las plantas de silos que se fueron comprando, entonces el proyecto se iba postergando. Hasta que se inició la construcción en el 2014 y se prevé concluirlo para marzo de 2016. De todas maneras esta inversión se superpuso con otra: la compra de una planta de silos en Las Flores. Relata la Gerente Sra Marta Buduba "hace años que lo venimos charlando, planeando, diseñando, de hecho hay varios proyectos, el primero lo hizo el arquitecto -hoy fallecido- Quiquito Álvarez de Toledo. En ese momento se preveía el supermercado también, eran todas oficinas que daban a un pasillo abierto y abajo el mercado, era como andar en un shopping más o menos".

"Siempre estuvimos con la idea de que la Cooperativa merecía un edificio más grande, mejor, más cómodo..." Se realizaron más proyectos que quedaron en los planos pero hubo uno que sobrevivió a varias inversiones más.

A través de un concurso abierto de proyectos -hace 7 años-, supervisado por el Colegio de Arquitectos de



Azul fue elegido el de los arquitectos Osvaldo Rosales y Dante Marín. Se les dio el premio que -en ese entonces eran \$5.000- y la Cooperativa se comprometía a que cuando decidiera construir, los contrataría. Donde se hizo el galpón de agronomía se pensó en construir el nuevo edificio. Ese galpón iba a ser un complemento de las nuevas oficinas, proyecto que ganó el concurso pero nunca se construyó.

De esto hace ya casi una década y en resumidas cuentas se está construyendo en Aveleyra e Irigoyen una adaptación de aquel el proyecto elegido. Se está

levantando sobre el fondo de la esquina y lo que ocupa hoy la Cooperativa se demolerá para dar lugar a una plaza seca. "El edificio es complejo, tiene calefacción central, instalación de redes, alarmas, ascensor de aire. Calculamos inicialmente una inversión de 10 millones pero llevamos ya 12" explica la Gerente.

Los arquitectos tuvieron un nuevo desafío: no se trataba solamente de construir en un terreno más chico sino también sin mover las actuales oficinas, el personal no toleraría revivir la negativa experiencia de mudarse a otro lugar para trabajar hasta tanto estuviera terminado el nuevo edificio. "Ahora sí - expresa Marta- cuando esté listo que pasen la topadora por acá adelante".

-¿Qué comodidades va a tener para el productor?
- "Va a tener oficinas más cómodas, lugares más amplios, va a estar todo junto porque Seguros y Telefonía viene todo para acá (hoy se alquila un local sobre la calle Castelli), en el segundo piso va a estar la sala de reuniones, además va

a haber un lugar para que los productores se puedan reunir a charlar, si quieren leer el diario o mirar la tele, tomarse un café, tener una reunión de negocios con otro productor, que estén cómodos en su lugar" afirma la Gerente.

- ¿La Cooperativa tiene previsto expandirse?

- "Hay un buen lugar que se va a destinar al archivo, que está haciendo falta y en realidad -ahora- va a sobrar todo el tercer piso, pero si el día de mañana, la Cooperativa incursiona en otra área, lo tiene que tener previsto, se va a ocupar".

internamente por escaleras privadas -independientes del acceso público- con las oficinas. El tercer piso ya es más exclusivo, previendo el crecimiento para futuras áreas porque hay que pensar también en la evolución".

- Es prever el futuro

- "De hecho en estos diez años que tiene el proyecto ya cambió porque se han incrementado áreas de trabajo, así que en diez años más también cambiará. La superficie total del edificio es de 1.500 metros cuadrados cubiertos, las tareas de hoy no congregan esos metros. El tercer piso se va a usar para archivo, un lugar está destinado al Consejo de Administración, otro para los socios, que tendrán un lugar con wi-fi para la computadora, es la parte más distendida del edificio. Con respecto al confort, va a tener calefacción central, todo el sistema de aberturas es con vidrios tonalizados y templados; tiene muy lindas visuales".

ABRIENDO LAS PUERTAS DEL PROYECTO

El edificio de la Cooperativa Agrícola concentrará - fundamentalmente- las tareas administrativas. Se trata de un volumen de tres plantas al que se accede desde una Plaza seca. Desde allí se pasa a un hall central que permite el acceso a las distintas áreas ya sea de manera horizontal o vertical mediante un núcleo de escaleras y ascensor hidráulico de aluminio, ambos elementos de uso público. Los sectores están destinados a Seguros y Telefonía, Contaduría, Tesorería y Administración, Gerencia, Administración y Comercialización de Cereales, Centro de Cómputos, Sala de Reuniones, Archivo, Cocina y demás dependencias de servicio. Detalla el arquitecto Osvaldo Rosales que "en la planta baja se concentra Cereales, Agronomía, Seguros, Telefonía, la parte Administrativa y la Gerencia; en el primer piso se ubicarían las dependencias de todas estas oficinas, relacionadas



Boletín de la Cooperativa Agrícola Ganadera de Rauch Ltda.

"LA IMPORTANCIA DE SER CONFIABLE"

Boletín N° 8 - Publicación de distribución gratuita -
Propiedad de la Cooperativa Agrícola Ganadera de Rauch Ltda.
Septiembre de 2015 -



Si no actúas como piensas, vas a terminar pensando como actúas. B. Pascal

Desde nuestra Cooperativa hemos ya manifestado, en distintas oportunidades, desde las más variadas formas y medios, nuestro descontento con las políticas que regulan la economía, producción y comercialización, ejecutadas por los gobiernos nacional, provincial y municipal.

Políticas que impactan negativamente en el *crecimiento* y *desarrollo* de nuestras comunidades del interior, acciones llevadas a cabo por los gobiernos con la excusa de la *correcta distribución de la renta*, lo que es lo mismo *la utilización discrecional de los dineros públicos*.

Existen dos términos muy usados por nuestros gobiernos, "*crecimiento*" y "*desarrollo*", comúnmente son utilizados como si fuesen sinónimos, pues no lo son.

Crecimiento económico: crecimiento expresa la medida de una mayor productividad, esta productividad económica, a su vez, mide su valor en pesos.

Desarrollo económico: va más allá del crecimiento de una actividad en particular, sino que es el crecimiento armónico y en conjunto de todas las actividades del sector involucrado (ya sea el sector agropecuario o la economía en conjunto del País).

Esto requiere de todo un proceso de inversión en una economía, con acciones y medidas políticas. Ejemplos tangibles de *desarrollo económico* varían desde destinar las inversiones de los dineros públicos en construir caminos, puentes, vías férreas, hasta las inversiones en educación, salud, seguridad, investigación, etc.

Estas acciones políticas, están enfocadas a dar una mejor calidad de vida a la población, como así también a generar ámbitos que propicien, faciliten, y motiven emprendimientos de los ciudadanos.

Otro aspecto a considerar es que pueden existir altos índices de crecimiento económico con nula inversión en desarrollo. Ese crecimiento económico mencionado, muchas veces se da por ir de la mano de la inflación, desvirtuándolo totalmente.

Crecimiento o Desarrollo, por supuesto han sido dos definiciones sumamente sencillas y acotadas, pero útiles para los fines que persigue este editorial, que es llamar la atención sobre nuestra situación actual.

La finalidad de este editorial es simple: motivar a pensar. Para ello, tratemos de respondernos las siguientes preguntas, a los *tres niveles; país, provincia y nuestra ciudad*:

(Continúa en la página 3)



CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Nómina de los integrantes del Consejo de Administración de la Cooperativa Agrícola Ganadera de Rauch Ltda.

Presidente	Raúl Arturo Romero
Vice presidente	Guillermo G. Goyeneche
Secretaria	María Delfina Aguerre
Pro-secretario	Juan Carlos Arano
Tesorero	Gastón Belaunzarán
Protesorero	Hernán Beherán
Vocal Titular	Jorge Victoriano Pontiggia
Vocal Titular	Bernardo Rubén Aguerre
Vocal Suplente	Guillermo Alberto Otegui
Vocal Suplente	Mariano Alonso
Vocal Suplente	Cristian Bagnardi
Síndico Titular	Elbio Néstor Laucirica
Síndico Suplente	Guillermo Alejo Beherán



ADMINISTRACIÓN

Cooperativa Agrícola Ganadera de Rauch Ltda

Boletín informativo - Septiembre de 2015
Registro DNDA en trámite

Director responsable: Dr. Arturo Romero
Producción periodística: María Valeria Palazzo
Dirección y redacción: Aveleyra e Irigoyen - Rauch - Buenos Aires

RAUCH

Gerencia: Marta Buduba - Tel.: (02297) 44 0030

Email: gerencia@cagrauch.com.ar

Administración: Ignacio Elías

Tel.: (02297) 44 2251 / 44 2716

Email: eliasignacio@cagrauch.com.ar

Cereales: Gustavo Gascue

Tel.: (02297) 44 2251 / 44 2716

Email: gascuegustavo@cagrauch.com.ar

Agronomía: Gustavo Vázquez

Tel.: (02297) 44 2251 / 44 2716

Email: cagrvasquez@gmail.com

Planta de Silos: Sebastián Buduba

Tel.: (02297) 44 2849 - Cel.: (0249) 15 458 5127

Fábrica de Alimentos Balanceados:

Hernán Correa - Cel.: (0249) 15 450 6775

Email: correahernan@cagrauch.com.ar

Agencia Seguros La Segunda: Carolina Mandrini

Tel.: (02297) 44 2699

Email: cograuch@lasegunda.com.ar

Telefonía Corporativa Claro: Elías A. Ruiz

Tel.: (02297) 44 2699

Email: corporativo.claro.cag.rauch@gmail.com

Medicina Prepaga Aca Salud: Carolina Mandrini

Tel.: (02297) 44 2699

SUCURSAL AZUL

Planta de Acopio: José Chiclana

Tel.: (02281) 42 2826 / 42 7625

Cel.: (0249) 15 431 0227

Email: chicanajose@cagrauch.com.ar

Agencia Seguros La Segunda: Héctor Trovato

Tel.: (02281) 44 9942

Email: seguroscooprauch@lasegunda.com.ar

Medicina Prepaga Aca Salud: Héctor Trovato

Tel.: (02281) 42 9942

SUCURSAL CACHARI (Partido de Azul)

Planta de Acopio: Rafael Denápole

Tel.: (02281) 48 1300 - Cel.: (02281) 15 58 1045

Email: planta.cachari@gmail.com

SUCURSAL LAS ARMAS (Partido de Maipú)

Planta de Acopio:

Franco Delfabro

Tel.: (02268) 49 3378- Cel.: (02268) 15 54 1771

Email: delfabrof@gmail.com

SUCURSAL LAS FLORES

Av. Alcides Seguí N° 889

Ing. Agr. Pamela Montoya: 02244 15420851

Ing. Agr. Paulina Montoya: 02244 15421250



OPINIÓN

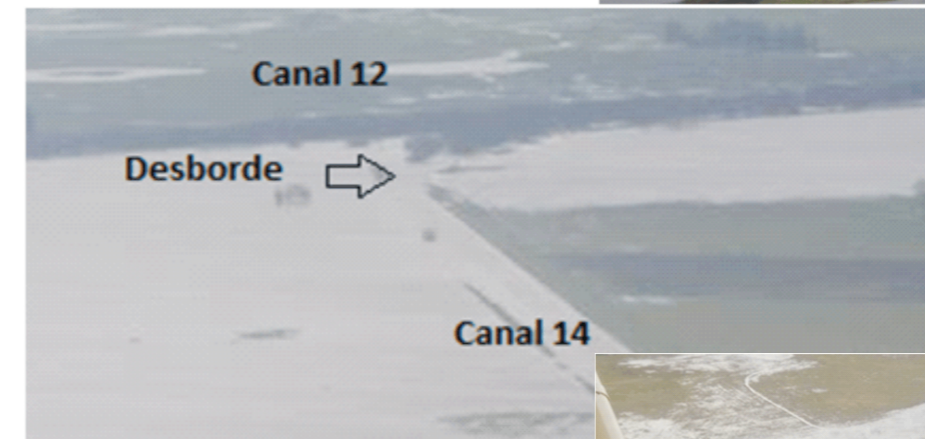
OTRA VEZ INUNDADOS!

Estas son las imágenes tomadas en los vuelos que, el Club de Planeadores Alas de Rauch, realiza abasteciendo las poblaciones aisladas por las inundaciones. Remedios, alimentos, abrigo. Lo que requieren aquellos que se han quedado en los campos cuidando sus cosas, las vacas y los terneros.

FALTARON OBRAS?

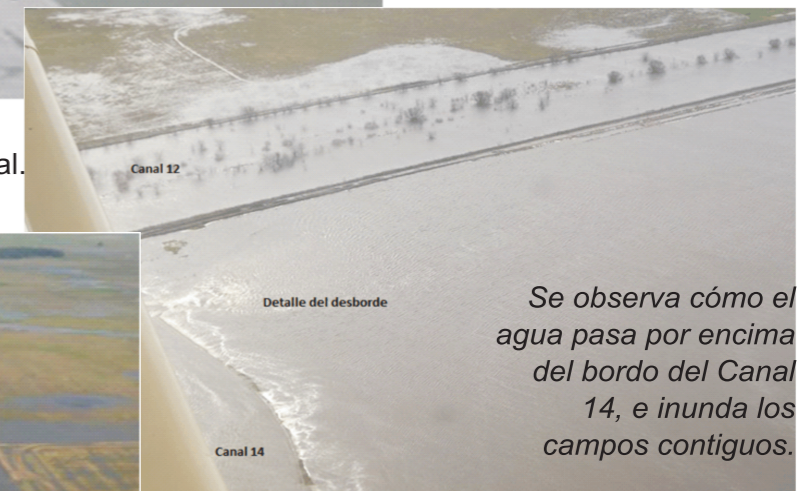
A pesar de la experiencia del año pasado, este año se repite el problema. En esa ocasión, muchos caminos fueron arrasados por el agua, y otros tantos lotes cultivados quedaron anegados, y se perdieron gran parte de la producción, por los desbordes ocasionados por la falta de mantenimientos de los bordes y de limpieza de los cursos de agua.

A continuación podemos ver algunas fotos donde se puede apreciar este daño. El agua que rebasa los bordes del Canal 14 (en su desembocadura con el Canal 12), e inunda los campos aledaños.



Se observa la desembocadura del Canal 14 (Continuación del Arroyo Chapaleofú) con el Canal 12.

Se aprecian las consecuencias en los campos hacia adelante, aledaños al canal. Anegamiento y puestos aislados.



Se observa cómo el agua pasa por encima del borde del Canal 14, e inunda los campos contiguos.



Justamente, esto es lo que pasa cuando no se hacen en su momento, las obras de mantenimiento de los bordes y la limpieza de los canales. A pesar de todas las gestiones que productores y las entidades que nos representan, llevaron a cabo en Hidráulica de la Provincia. Lamentablemente la Municipalidad

de Rauch no firmó rápidamente los convenios para la realización de las obras en conjunto con la Provincia. Hoy estamos como el año pasado, y nos perdimos la oportunidad que nos dio el tiempo de haber hecho los trabajos en su momento. Cuando se podía.



Sección Alimentos Balanceados NUTRA

Ruter : UN SISTEMA DE ALIMENTACION PARA TERNEROS CON DESTETE HIPERPRECOZ

Nuestra Cooperativa, a través de NUTRA, distribuye este producto desarrollado por la Asociación de Cooperativas Argentinas (ACA), para alimentar los terneros en sus primeros días de vida.

¿Qué ventajas tiene comparado con el desleche tradicional?

El paso de lactante a rumiante de los animales es fundamental para el desarrollo del ciclo de vida y la alimentación con **Ruter** no sólo permite acortar los tiempos sino que además convierte el rumen en un órgano eficiente debido al desarrollo papilar dorsal y ventral.

Ruter Genera terneros preparados para aceptar altos niveles suplementación a campo o en feedlot y un excedente de forraje, ofreciendo al productor la posibilidad de destinarlo a otras categorías del sistema. En el caso de las madres disminuye sensiblemente su función como organismos alimentadores de terneros reduciendo sus requerimientos nutricionales, permitiendo la reaparición del celo y dejándoles como rol excluyente el de fabricar crías.

¿Cómo se suministra?

El primer día reciben sólo agua, al segundo comienzan a suministrarles 100 gramos de **Ruter** por cada animal. Además se coloca fardo en el fondo de los comederos y el alimento arriba de éste. Ya el tercer día es primordial observar si comen porque los índices de mortalidad pueden ser altos si no aceptan el cambio. Transcurridos quince días se los traslada a un lote para que coman pasturas y los suplementan con dosis de balanceado con un mínimo de 18% proteínas hasta que cumplen treinta días. Ya destetados continúan el proceso de invernada tradicional.

**¿Cómo influye en el desarrollo final del animal?**

El elevado nivel de conversión alimento/kg de carne es uno de los resultados notables del destete hiperprecoz con **Ruter**.

El índice considerado como tecnología de punta para un novillo terminado chico es que 5 kilos de alimento convierten un kilo de ganancia de peso en el animal, mientras que con **Ruter** Son necesarios 2,9 kilos de alimento para cada kilo de carne.

Además promueve un excelente desarrollo de los órganos reproductivos, la caja pélvica y la performance de las vaquillonas en el primer servicio lo que da como resultado un alto índice de preñez.

Las madres, al no tener el animal al pie, recuperan rápidamente el estado corporal y pasan rápidamente al otro ciclo hormonal que les devuelve la capacidad de entrar en celo y alcanzar la preñez. La duración del servicio es más corta permitiendo que la vaca ingrese nuevamente a servicio a los 80 días mientras que con el destete normal recién está apta para hacerlo a

los 120 días y por último, los índices de parición con **Ruter** son de un 92% mientras que con el destete tradicional son del 62% (promedio nacional).

El excedente de pastura permite que la carga de animales por hectárea sea de 1,2 EV/Ha, mientras que con los requerimientos del sistema tradicional la carga es de 0,8 EV/Ha.

Fuente: Asociación de Cooperativas Argentinas-División Nutrición Animal



ADMINISTRACIÓN

(viene de la página 9) evaluación del personal, etc. Además, "esta Capacitación me permito sumar un montón de conceptos, algunos mas fáciles de aplicar que otros, pero sin duda, esto ayuda a que

nuestra tarea sea cada vez mas profesional. Y para terminar, quiero agradecer a nuestra Coop, por haberme dado la posibilidad de participar de este Programa".



- ¿Tenemos una honesta y eficiente administración?
- ¿Tenemos una eficiente gestión de gobierno?
- ¿Tenemos rentabilidad en nuestra actividad que nos permita sostener nuestra familia y reinvertir en nuestras empresas?
- ¿Tenemos una carga impositiva justa y equitativa?
- ¿Tenemos una contraprestación acorde a nuestros aportes impositivos (nacionales, provinciales, municipales)?
- ¿Existe credibilidad y total libre acceso a la información pública?
- ¿Tenemos aumento en el país, de la producción de carne, leche, cereal, aceitunas, vino, peras, manzanas, industria, etc.?
- ¿Tenemos políticas que generen o estimulen el aumento de las distintas producciones, ya sea facilitando los procesos, radicaciones industriales, etc.?
- ¿Tenemos un régimen impositivo que promueva las producciones y que sea equitativo?
- ¿Tenemos aumento de exportaciones, que consoliden nuestra economía?
- ¿Tenemos un buen nivel de inversión en calidad educativa, para nuestros hijos?
- ¿Tenemos aumento de calidad de vida en aspectos relacionados a la seguridad?
- ¿Tenemos una política de empleo que fomente la oferta de trabajo genuino?
- ¿Tenemos una aceptable cobertura asistencial para la salud?
- ¿Tenemos un buen resguardo futuro para nuestros jubilados?
- ¿Tenemos realmente una buena "redistribución de la riqueza o renta" cuando los índices de pobreza aumentan?
- ¿Tenemos independencia del poder Judicial?

Seguramente, hay muchas preguntas más para hacernos, pero estas bastan para reflexionar.

Con esta nota, el Consejo de Administración de nuestra Cooperativa, emite su opinión al respecto. *NO estamos de acuerdo con las políticas económicas llevadas a cabo por los gobiernos nacional, provincial y comunal actuales*, en consecuencia, la respuesta a las preguntas mencionadas en el ejercicio es negativa.

En definitiva, somos consecuentes con lo que hace años venimos expresando desde diferentes ámbitos, inter-institucionales y comisiones en distintos niveles, Asociación de Cooperativas Argentinas (ACA), Coninagro, Consejos Asesores de ACA, Mesa Agropecuaria provincial y Local, comisiones Municipales, etc., como así también manifestaciones en diversos medios de comunicación pública.

Días atrás nos visitaron precandidatos de diferentes líneas políticas, teniendo así la oportunidad de escuchar sus propuestas y hacerles llegar nuevamente nuestras opiniones, tanto relacionadas a nuestra actividad agropecuaria, como a nuestra condición de ciudadanos, y a su vez permitiendo a la Cooperativa poder expresarse institucionalmente en los temas inherentes a su desempeño o de su operatoria. A todos ellos les agradecemos la visita y el respeto manifestado.

Ante un hecho trascendente para todos nosotros como ciudadanos, y para la Cooperativa como institución inserta en esta comunidad y en este País, como lo es la elección de las autoridades que gobernarán el País, la Provincia y el Municipio, queremos expresar nuestra opinión, en forma responsable, meditada y fundamentalmente, coherente con nuestros principios, valores y comportamiento ante la sociedad. Debe existir una correspondencia entre lo que pensamos, decimos y hacemos. *Y de esta manera participar responsablemente con un voto pensado en el bienestar general y en el interés común.*

Art. 14. Constitución de la Nación- Todos los habitantes de la Nación gozan de los siguientes derechos conforme a las leyes que reglamenten su ejercicio; "publicar sus ideas por la prensa sin censura previa"

Raul Arturo Romero
Consejo de Administración



LAS FLORES, UNA INVERSIÓN CON MUCHO FUTURO

Aprovechar las oportunidades

La Cooperativa encuentra en las crisis una fuente de oportunidades. Nunca coincide el momento en que surgen las ofertas para comprar propiedades con el momento ideal -de estabilidad y previsibilidad- para hacerse cargo un negocio. Pero asumir el riesgo no es novedad para esta administración acostumbrada a lidiar con los vaivenes económico - financieros en los que oscila la Argentina. Proponerse objetivos, esperar el momento adecuado con el respaldo necesario y embarcarse en el proyecto. Así se vivió - paso a paso- la inversión en el partido de Las Flores.

"Hace tiempo -relata la Gerente Marta Buduba- que estamos trabajando en Las Flores con una Agronomía y los productores nos contrataban para el acopio de cereales. La verdad es que es engorroso traer el cereal hasta Rauch, entonces la idea de una planta en Las Flores fue tomando cuerpo". Durante el 2014 salió a la venta una sociedad que incluía una planta de silos, pero la Cooperativa descartó la idea de comprarla. Este año, en ocasión de inaugurar la Agronomía



se acercó uno de los dueños a ofrecer la planta de silos solamente, desprendida del resto de la sociedad y así el negocio se definió. Las instalaciones ubicadas en la Avda. Seguí, constan de una planta de acopio con capacidad para 11.000 toneladas, tiene celda, plataforma de descarga y caladora hidráulicas, secadora nueva y galpón, todo sobre en un predio de 2 hectáreas. La planta ya es completa, no obstante la Cooperativa no descarta mejoras.

La inversión en la vecina ciudad de Las Flores asciende a u\$s 1.200.000. El proyecto contempla que la Agronomía se traslade a este nuevo lugar y se generen nuevos puestos de trabajo: mínimamente hará falta -además de las dos Ingenieras que están a cargo- un plantero, personal administrativo y algún ayudante.

Otra inversión que tiene la Cooperativa en Las Flores es un terreno sobre la Ruta 30. Inversión que se va a esperar para decidir qué hacer.

Probablemente la autovía pase frente a éste y eso aumentará el valor inmobiliario por lo que nuevamente la Cooperativa va a esperar para decidir con criterio productivo.



Algunos integrantes del Consejo de Administración que tuvieron a su cargo la decisión de comprar el inmueble: Cristian Bagnardi, Mariano Alonso, Francisco Buduba, Gastón Belaunzarán, Guillermo Goyeneche, Arturo Romero, Guillermo Otegui y Elbio Laucirica.



Las instalaciones ubicadas en la Avda. Seguí, constan de una planta de acopio con capacidad para 11.000 toneladas, tiene celda, plataforma de descarga y caladora hidráulicas, secadora nueva y galpón, todo sobre en un predio de 2 hectáreas.



Capacitando el personal CURSO AGRONEGOCIOS EN TANDIL

A raíz del convenio entre la Asociación de Cooperativas Argentinas CL (ACA) y la Universidad AUSTRAL, se realizó en la ciudad de Tandil la 2da Edición del Programa de **Dirección en Agronegocios**.

Asistieron por nuestra Cooperativa, el Sr. Gustavo Vázquez, encargado de la Sección Insumos, y el Sr. Gustavo Gascue, encargado de la Sección Cereales.

Este programa está diseñado, organizado y dirigido por el Centro de Agronegocios y Alimentos de la Facultad de Ciencias Empresariales de la Universidad Austral, es dictado en módulos interrelacionados que siguen el proceso de desarrollo del negocio desde la definición de la estrategia hasta su implementación. Uno de sus ejes primordiales, estuvo basado en incorporar los conocimientos necesarios para lograr la sustentabilidad de la empresa/negocio, en este caso de nuestra Cooperativa.

Respecto a los temas se tocaron los siguientes:

La definición de la estrategia y los modelos de agronegocios.

Formulación de estrategia y el plan estratégico; la cadenas de valor agroalimentarias;

las estrategias de crecimiento local e internacional, y

la estrategia a los modelos de negocios.

La implementación de la estrategia: el desarrollo de la organización, la gestión de la organización, la gestión de personas y los equipos.-

Modelo de gestión de personas, el liderazgo de equipos y los roles del educador, la motivación, y los estilos de pensamiento. Conformación y desarrollo de equipos de trabajo.

El análisis y control de gestión económico-financiera, los proyectos de inversión

Contabilidad y administración; Costos agroindustriales y agropecuarios; Dirección financiera y presupuestación. Evaluación de inversiones. Fuentes de financiación de las empresas. Evaluación de proyectos de inversión. Posición de cereales. Gestión de créditos.

Cada etapa del proceso brinda la oportunidad de un diagnóstico y análisis crítico del estado de situación, estructurando elementos que, integrados, conformarán la propuesta de mejora al finalizar el programa. En donde cada participante realiza un análisis de algún aspecto del negocio en

donde participan las cooperativas nucleadas en ACA y sus propuestas de mejora o valor agregado con el apoyo y asesoramiento del cuerpo de profesores.

Este curso concluye con la presentación de un trabajo grupal, centrada en el desarrollo de un proyecto de análisis y rediseño de algún aspecto propio sobre el modelo de Agronegocios vinculado a la cadena de valor en la que participan ACA y sus Cooperativas.

Es así que "tuvimos que realizar un trabajo final como cierre del programa, donde cada grupo realizó un trabajo volcando todos los conocimientos recibidos en el programa.

Con mi grupo realizamos un "Tablero de Control Gerencial para costos de plantas de silos". Dicho herramienta sirve a todas las Coop. que participaron del programa, para poder ir haciendo un seguimiento de los

costos incurridos, comparados con los de la media de una planta de similares características.

Conclusiones

En la opinión de los



participantes, "el Programa fue realmente muy bueno. Profesores de la Universidad Austral con un alto nivel académico, y con muchos conocimientos de la realidad que nos toca vivir en las Cooperativas. En cada clase teníamos trabajos prácticos, interactuando con otras Cooperativas, y cada uno aportando las experiencias y/o metodologías implementadas en su Coop., haciendo que cada alumno se lleve algún conocimiento o estrategia a implementar". El intercambio con los demás participantes "nos sirvió para darnos cuenta de que en nuestra Coop. seguramente tenga muchas cosas para corregir, pero realmente en muchas otras estamos muy adelantados respecto a otras que participaron del Programa, como por ejemplo con el pedido de carpetas de crédito, trabajar por objetivos en la sección de insumos, seguimiento y evaluación de puestos y de tareas, (continúa en la página 10)

**TEMPLE GRANDIN:****Desde el autismo “Una revolución en la ganadería”.
El Bienestar Animal, como manejarlos y diseñar las instalaciones.**

La Jornada organizada por el INTA, contó con la disertación de la especialista en bienestar animal, la Dra Temple Grandin (*nacida el 29 de agosto de 1947 en Boston, Massachusetts*). Quien es profesora de la Universidad Estatal de Colorado en comportamiento animal, y diseñadora de mataderos. Se doctoró en Ciencia Animal en la Universidad de Illinois. Además, es autora de libros como *Thinking in Pictures* e *Interpretar a los animales*.

En esta oportunidad Grandin expuso sobre “La importancia del diseño de las instalaciones en el manejo de hacienda”, compartiendo sus experiencias a campo.

Además es una gran defensora del bienestar de los animales, sobre todo de los animales explotados por la industria ganadera. Ha reformado mataderos y ranchos a lo ancho y largo de los Estados Unidos en defensa de una vida y una muerte digna de los sujetos. Considera que las medidas bienestaristas contribuyen a que la industria de la explotación animal funcione de un modo “seguro, eficiente y rentable”.

Debido a su condición de autismo, considera que el pensamiento de una persona con esta condición es una especie de apeadero entre el pensamiento animal y el humano.

Decidió estudiar psicología y especializarse en comportamiento animal dada su estrecha relación con los animales. En la adolescencia, parte de su terapia pasaba por montar y cuidar a caballos. Pero ella pronto descubrió que éstos también tenían problemas emocionales, lo que la inspiró a dedicar su vida a la mejora del bienestar animal. La profesora está convencida de que el mundo necesita distintos tipos de mentes. “El autismo es un espectro muy amplio.”, reflexionó. Temple Grandin está convencida de que el mundo necesita distintos tipos de mentes. “El autismo es un espectro muy amplio. En un extremo de este espectro está Albert Einstein, que no hablaba hasta los tres años, y en el otro extremo hay personas que ni siquiera pueden vestirse en forma independiente”, explica.

A partir de su propia experiencia, la profesora se convirtió en una referente mundial para la concientización de las potencialidades de los niños autistas. Tiene varios libros publicados y da charlas en las que alienta a los padres a actuar cuanto antes estimulando los intereses de los

niños.

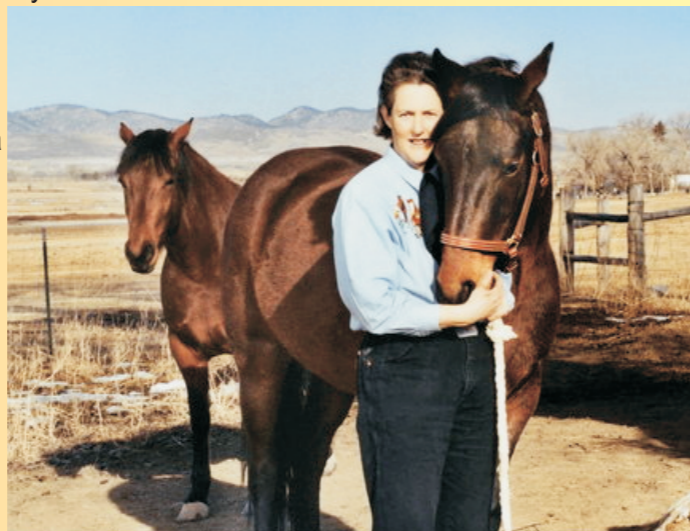
“Una pequeña parte de la genética autista está vinculada con la inteligencia, pero la mayoría tiene que ver con las características de la personalidad. Tal vez alguien es inteligente pero no muy sociable, y si tenés una genética de ese tipo podés sufrir desventajas muy severas. Son muy importantes los amigos, que se suelen hacer en base a intereses comunes. Es fundamental acercarse a los niños a sus intereses específicos, mostrarles el arte, los animales, los deportes”, dice Grandin.

Luego remarca que un error muy común es sobreproteger a los niños con autismo. “Veo muchas madres que hablan por sus hijos cuando son los niños los que deberían hablar. Los niños deben aprender las habilidades básicas como ir al mercado, manejar, administrar el dinero.

También es muy importante enseñar habilidades laborales. Por ejemplo, yo a los 16 años trabajaba en un establo y era la encargada de la limpieza, y me sentía responsable, me hacía bien eso”.

Pensando en el futuro, Grandin reflexiona: “Me gusta pensar que aunque no haya vida después de la muerte,

en el Universo queda cierta huella energética. Yo puedo transmitir mis pensamientos o lo que escribo. No me interesa el poder, ni amasar montones de dinero. Quiero dejar algo a la posteridad. Quiero realizar una contribución positiva, saber que mi vida ha tenido un sentido. Quiero ver a los niños con el mismo problema que yo: tener éxito”

**EL CONSEJO Y SUS ACTIVIDADES**

En este período, además de las reuniones propias de la gestión de la Cooperativa, entre Consejeros, la Gerencia y en algunas de ellas con el Auditor, CPN Mario Marchi, se llevaron las reuniones mensuales del **Consejo Asesor Regional (CAR)** en Necochea y en Rauch, con la asistencia de representantes de las cooperativas de la zona. Conforman este CAR los Consejeros de las



siguientes Cooperativas: Agraria de Olavarría; Agropecuaria Gral. Necochea; Agropecuaria de Tandil; Agrícola Ganadera de Saladillo; Agropecuaria e Industrial de Rauch; Agrícola Ganadera de Rauch; Agraria de Tres Arroyos; Rural Alfa de Tres Arroyos; Agropecuaria La Segunda de La Dulce; Agrícola de Cascallares; Agropecuaria de Bolívar; y Agrícola Ganadera de Tandil y Vela. Además, participan los Consejeros que nos representan en el Consejo de ACA, de ACA Salud y de La Segunda Coop. De Seguros, y miembros de las Juventudes Agrarias Cooperativistas.

Como así también participa el representante de CONINAGRO en la zona, Egidio Mailland, quien hoy tiene la responsabilidad de presidir esta entidad.

En estas reuniones, se informa a las Cooperativas de la región, sobre las actividades desarrolladas tanto por ACA, como por ACA Salud y Seguros La Segunda, como así también por CONINAGRO.

Participación en INTA.

En la última reunión de Julio de 2015, se invitó al Ing Agr Elbio Laucirica, representante en el Consejo Directivo Nacional del INTA por CONINAGRO, a que brinde un informe sobre el accionar del INTA.

En este caso, se destacó la participación de CONINAGRO junto a INTA en el tema de las Buenas Prácticas Agrícolas y el Uso Responsable de los Fitosanitarios, y la participación del movimiento cooperativo en la gestión y en la aprobación de los planes de trabajo del INTA, a través de los Consejos del INTA ya sean de la región o de cada experimental.

La importancia de las investigaciones y de las actividades de extensión que se llevan adelante, hacen que el sector cuente con tecnología de avanzada para poder resolver las dificultades productivas que se presenten.

Otras actividades.

Se participa permanentemente en la Fundación San Francisco, la Comisión del Uso del Suelo y de Control de Plagas (Cotorra), Mesa Agropecuaria Local, como así también de Cursos de Capacitación en Liquidación de Granos y en la movilización que el sector llevó adelante el 17/julio próximo pasado, acompañando a las demás entidades gremiales de la zona, en este caso en Azul, en reclamo por la difícil situación que pasa el sector, producto de los controles en los mercados, la inflación que incrementa continuamente los costos de producción, y el atraso cambiario.

Asimismo se llevaron a cabo reuniones extraordinarias para recibir a los candidatos locales a las **elecciones PASO**, en donde se pudo acceder a la visión y a las propuestas de los candidatos, y se les transmitió los temas que preocupan al sector y a nuestra Cooperativa.





FUE FIRMADO EL CONVENIO QUE PERMITIRIA INICIAR LAS TAREAS DE LIMPIEZA DE LOS ARROYOS DE RAUCH

Durante el mes de Julio el Intendente Municipal Dr. Jorge Ugarte firmó el convenio con la administración provincial que permitiría iniciar el trabajo de limpieza de los canales 12 y 14 hasta el arroyo San Luis.

El convenio había sido acordado por la Comisión de Emergencia Agropecuaria, los Productores

Autoconvocados y los funcionarios provinciales que llegaron hasta Rauch para interiorizarse de la situación. Los pasos del acuerdo estuvieron dirigidos por la Dirección Zonal de Hidráulica a cargo de la Ingeniera Susana Laborde, Jefa de Zona con asiento en Tandil. Durante dos meses estuvo en las dependencias municipales esperando la



firma del Dr. Ugarte. Con este microscópico pero fundamental paso de la firma del Ejecutivo municipal, se habilita la llegada del Convenio a la ciudad de La Plata, sede del Jefe de Hidráulica de la Provincia de Buenos Aires Ing. Mario Gscheider. Una vez que el trámite regrese a

Rauch deberá ser avalado por el Consejo Deliberante para su aprobación final. Hecho esto los integrantes de la Comisión viajarían nuevamente a La Plata para mantener una entrevista con el Ministro de Asuntos Agrarios Alejandro "Topo" Rodríguez para continuar con el siguiente paso que sería definir su financiamiento.



SEMINARIO DE GERENTES

La situación económica y social del País, las perspectivas económicas y la visión estratégica del sector al 2020, fueron los principales temas de discusión

El 25 y 26 de Junio ppdo se llevó a cabo el **Seminario Anual de Gerentes de Cooperativas de la ACA CL**, en la ciudad de Mendoza. Por nuestra Cooperativa asistieron la Gerente, Marta Buduba, y los Encargados de Cereales, Gustavo Gascue, y de NUTRA, Hernán Correa. Con una gran asistencia de Cooperativas de todo el país, el primer día disertó el analista político Sergio Berenztein, quien se refirió a la incertidumbre por la carrera electoral, tocando temas como: el contexto internacional y regional, sistema político argentino, tendencia de opinión política, coyuntura político-electoral y su reflexión final. Su exposición fue muy interesante.

A continuación habló el economista Alfonso Prat Gay, actual vicepresidente de la cámara de diputados de la Nación, sobre las perspectivas de la economía argentina. Comenzó refiriéndose al déficit fiscal primario, cumpliendo el ciclo de siempre pero más extremo esta vez, con reservas netas mínimas, alta inflación y desajustes de precio. Recomienda mejorar el tipo de cambio que recibe el productor sin generar inflación mayor. Seguidamente hace uso de la palabra el

subgerente general de la ACA CL, CPN Mario Rubino, quien se refirió a la actualidad de la ACA CL y sus Cooperativas, repasando desde el record de acopio operado en ACA, que alcanzó los 18.900.000 Tn, con una mayor participación de las Cooperativas. También habló de los beneficios otorgados a las Cooperativas y los que se implementarán.-

Finalmente tuvimos el agrado de escuchar la alocución del gerente general de ACA CL, CPN Daniel Bertone, dando la **"Visión estratégica de ACA CL sobre el sector agropecuario con la mirada al 2020"**. Habló sobre la situación política, social, económica hasta el fin del presente año. Para 2016 en adelante, manifestó que tenemos que mejorar la gestión, de acuerdo a nuestros procesos de selección de RRHH, capacitación, productividad, y crecimiento. Posteriormente hablaron el gerente de Productos Agrícolas y Organización y Logística, Sr. Julio Iocca, y el gerente de Insumos, CPN Victor Acastello, quienes se refirieron a aspectos de la comercialización como exportador y corredor, y a la importancia de la estrategia en la distribución de todos los insumos agropecuarios. Posteriormente se llevaron a cabo talleres donde los asistentes participaron intercambiando experiencias, y transmitiendo las inquietudes sobre la realidad del sector y las vivencias de cada cooperativa.



JORNADA GANADERA EN EL INTA CUENCA DEL SALADO

Se presentaron los Módulos de Cría Intensiva y Semintensiva

Frente a un sector agrícola en expansión, en los últimos años la ganadería en la Cuenca del Salado bonaerense apeló a nuevos modos de manejo. Los rodeos bovinos se han orientado hacia un modelo productivo de precisión para optimizar el manejo de la nutrición, los índices de preñez y los resultados productivos, en convivencia con la agricultura, mediante un proceso de intensificación.

Frente a esta nueva realidad productiva y pensando en la demanda de los productores de contar con nuevas herramientas y conocimientos,

la Estación Experimental Agropecuaria Cuenca del Salado del INTA, lleva adelante MODULOS de CRIA INTENSIVOS y SEMI INTENSIVOS en la Colonia Ortíz Basualdo (Las Armas), con el objeto de estudiar los potenciales de la cría para esta zona, y así poder transferir estas experiencias a las realidades de los sistemas productivos de la Cuenca del Salado.

El Módulo Intensivo mantiene una carga alta (2 equivalentes vaca por ha) que triplica la media zonal. El fin de este tipo de sistema es liberar superficie para otras actividades como puede ser la agricultura o la de invernadero o recriar su propia producción, actividades que generalmente son más rentables que la cría pura. De esta manera es posible realizar las dos actividades (cría más invernada, o cría más agricultura) sin desprenderse del capital de vacas y obteniendo buenos parámetros productivos.

Asimismo, para tener in situ una alternativa a comparar, se formó otro rodeo, con un nivel de carga menor (1 equivalente vaca por ha), aunque sensiblemente mayor a la media de la zona, denominada Módulo Semi Intensivo. En los últimos 4 años, la producción de carne

promedio obtenida en estos Módulos de la Colonia Ortíz Basualdo, son en el Módulo Intensivo de 313,4 Kg/Ha y en el semiintensivo de 173 Kg/Ha. Esta información está publicada en el Anuario 2014 de la EEA Cuenca del Salado, en donde se detallan este trabajo técnico y los demás resultados obtenidos.

Conclusiones

- La intensificación de la ganadería de cría es técnicamente viable y en los últimos años también es económicamente viable.



- La concentración de animales en pequeños potreros durante el final de la preñez y el principio de la parición, alimentando o el rodeo con acotadas cantidades

pero de buena calidad, no repercute en el estado de las vacas ni en la normal crianza del ternero.

- El descanso de las pasturas y el campo natural durante el período de concentración de los animales, nos asegura la buena cantidad de forraje para la lactancia del ternero y la entrada al servicio en buen estado de las vacas, momento de máximo requerimiento.
- Aumentar la producción de forraje y utilizarlo eficientemente es clave para éste o cualquier sistema ganadero con base pastoril.
- El aumento de carga a 2 E.V/ha no incrementa los gastos de personal si el trabajo está bien organizado.